

MAXIME DEHOUX, INGÉNIEUR

(Extrait de l'ouvrage suivant :

Ces Québécois venus d'Haïti - Contribution de la communauté haïtienne à l'édification du Québec moderne, S. Pierre (ed.), Presses Internationales Polytechnique, Montréal, Mai 2007, 568p.)

Depuis un demi-siècle, les ingénieurs d'origine haïtienne ont eu l'occasion de collaborer largement au développement économique du Québec. La façon la plus éloquente d'évoquer la participation de l'un d'entre eux, Maxime Dehoux, à l'élaboration d'un Québec moderne est tout simplement de faire la description de sa contribution à quelques grands projets tout au long des 40 dernières années.

FORMATION EN HAÏTI ET AUX USA

Maxime Dehoux a obtenu son diplôme d'ingénieur civil à l'École Polytechnique d'Haïti et a poursuivi ses études au Massachusetts Institute of Technology (MIT) à Boston où il a obtenu le titre de *Master of Science in civil engineering*. Après deux années de travail à Boston, Maxime a émigré à Montréal où, depuis ce temps là, il a travaillé sur une multitude de projets tant au niveau local qu'au niveau international.



Maxime Dehoux

ARRIVÉE AU QUÉBEC ET LES PREMIERS 5 ANS

L'année de son arrivée au Québec (1965) tombait en plein dans la poussée extraordinaire qu'a connu le Québec depuis la révolution tranquille, soit l'époque des grands développements hydroélectriques et aussi celle de la construction de l'Expo 67 et du métro de Montréal. Quelle aubaine pour un jeune ingénieur haïtien plein d'enthousiasme de pouvoir collaborer pleinement au développement du pays qui l'accueillait lui et sa jeune famille! Ces circonstances ont permis à Maxime de participer comme membre du bureau de *Georges Demers ingénieurs-conseils* aux études de charpente de grands ouvrages d'art tel que le Pont Laviolette à Trois-Rivières et le pont suspendu Pierre-Laporte à Québec, les deux enjambant le fleuve Saint-Laurent. Il a aussi été à cette époque responsable de la conception de la charpente métallique de la centrale Outardes 4, de 630 MW de capacité, une composante importante du complexe hydroélectrique des Rivières Manicouagan et Outardes.

PRINCIPAUX DOMAINES D'INTERVENTION

- Les grands ponts ;
- l'hydroélectricité.



Pont Pierre Laporte



Centrale hydroélectrique Outardes 4

LES 33 ANS CHEZ SNC-LAVALIN

Maxime a ensuite rejoint en 1970 la firme SNC qui allait devenir plus tard la plus grande firme d'ingénierie construction au Canada sous le nom de SNC-Lavalin, dont le siège social est à Montréal, avec un effectif de plus de 10,000 employés, des bureaux dans toutes les provinces du Canada et dans plus de 25 pays, ainsi que des projets réalisés dans plus de 100 pays. Maxime a participé pendant les 33 années suivantes à la réalisation de nombreux projets.

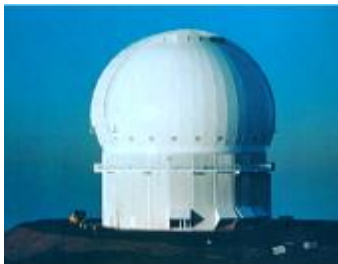
PRINCIPAUX DOMAINES D'INTERVENTION

- Les usines de production et de fabrication (verre, zinc, coke, aluminium, peinture, automobile, soins personnels, traitement du courrier) ;
- l'environnement (traitement des eaux usées et incinération des déchets solides) ;
- les grands ponts (remplacement du tablier du pont Champlain) ;
- la recherche scientifique (observatoire astronomique) ;
- les communications (station terrestre de communications par satellite) ;
- les bâtiments commerciaux et institutionnels (édifices à bureaux, centre de congrès, hôpitaux) ;
- la haute technologie (fabrication de microprocesseurs en salle blanche).

On peut distinguer trois étapes dans la progression de sa carrière chez SNC-Lavalin et nous nous attarderons à la description de quelques uns de ses projets qui ont contribué à l'évolution du Québec. Nous mentionnerons aussi des projets conçus au Québec et réalisés à l'extérieur du Québec. Car, l'une des façons les plus rentables de faire évoluer une société est de vendre des biens et services à l'extérieur, contribuant ainsi à la création d'emplois dans l'économie locale.

ÉTAPE 1 : L'ingénieur en charpente, alors qu'en tant que concepteur puis en tant qu'ingénieur responsable du groupe de charpente, Maxime a réalisé ou dirigé la conception des charpentes dans de nombreux projets dont les suivants :

- L'*Observatoire astronomique Canada-France-Hawaii* réalisé au sommet de la montagne Mauna Kea à Hawaii, à 4200 mètres d'altitude. Un prix de mérite de l'Association des ingénieurs-conseils du Canada et de la revue *Canadian Consulting Engineer* a été obtenu pour la conception du bâtiment et du dôme.



**Observatoire astronomique
Canada-France-Hawaii**



**Récipiendaires du prix pour
la bâtisse de l'observatoire**

- L'incinérateur de la Communauté Urbaine de Québec traitant 1000 tonnes de déchets par jour.
- Une usine de production de verre à Bécancour au Québec.
- L'édifice à bureaux de la centrale nucléaire Gentilly II au Québec.
- Une usine de zinc en Turquie, étant responsable sur place, au nom de SNC, de l'approbation des études de charpente de deux bureaux locaux d'ingénieurs-conseils à Istanbul et Ankara.
- L'agrandissement de l'usine de Lasalle Coke à Montréal.
- L'agrandissement de l'usine de production de peinture de *Canadian Titanium Pigment* à Varennes, Québec.
- La station de pompage de l'usine d'épuration des eaux usées de la Communauté Urbaine de Montréal, qui pompe depuis une profondeur de 150 pieds toutes les eaux des égouts sanitaires et pluviaux de l'île de

Montréal pour les envoyer à l'usine de traitement adjacente et les déverser ensuite, purifiées, dans le fleuve Saint-Laurent.



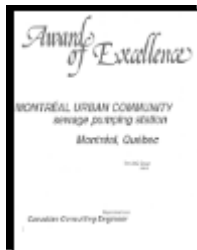
Station de pompage en construction



Station de pompage terminée

Ce projet a été honoré par 3 prix soit:

- le **Prix d'Excellence** de l'Association des Ingénieurs-conseils du Canada et de la revue *Canadian Consulting Engineer* ;
- le **Prix d'Excellence** du *Post Tensioning Institute*, aux États-Unis ;
- le **Prix d'Excellence** de l'Association québécoise des techniques de l'eau.



De gauche à droite :
Prix d'excellence du Canadian Consulting Engineer,
Prix d'excellence du Post Tensioning Institute et
Prix d'excellence de l'Association québécoise des techniques de l'eau

- La surveillance des travaux de chantier du pont Champlain enjambant le fleuve Saint-Laurent à Montréal, travaux consistant dans le remplacement du tablier en béton par un tablier orthotropique en acier, tout en conservant au moins en partie le pont ouvert à la circulation en tout temps.

ÉTAPE 2 : La direction d'ingénierie et de projets où Maxime a choisi de poursuivre son évolution après ses premières 20 années de carrière en conception de charpente. Maxime nous a confié qu'il s'est souvent posé la question à savoir s'il avait bien fait de laisser un domaine (la charpente) où il se sentait tellement à l'aise et où il n'avait pas vraiment de compétition dans le choix des plus beaux projets à aboutir au bureau, pour se diriger vers le domaine de la gestion où tout un chacun se prétend gestionnaire compétent, où le ton monte parfois entre les représentants des parties impliquées et où le client externe en veut toujours plus pour son argent. C'est comme un choix entre le technique et le politique.

Cette étape s'est quand même avérée très enrichissante du point de vue des relations humaines et de l'acquisition d'une maturité dans ses contacts avec les autres, quels qu'ils soient.

Voici la liste de quelques projets qu'il a dirigés en tout ou en partie :

- Responsable des études, approvisionnement et gestion de la construction des travaux de bâtiments (civil, mécanique, électrique) en vue du changement de ligne de production de l'usine de Général Motors à Boisbriand, Québec ;
- La Station terrestre de télécommunications par satellite de Téléglobe Canada à Weir (Québec) ;
- Responsable de l'agrandissement de l'usine de production de micro-conducteurs de Mitel, à Bromont (Québec) ;
- Responsable de la mise hors service et démolition de l'usine de produits de soins personnels de *Procter et Gamble* à Pointe-Claire (Québec) incluant le transfert et la vente aux enchères des équipements de procédé ;
- Responsable de la supervision des travaux d'ingénierie de charpente et des services mécaniques pour le nouveau centre de traitement de courrier de la Société canadienne des postes à Hamilton (Ontario) ;
- En charge des services de gestion de projet (estimation, planification, ordonnancement, contrôle de coûts) pour le Palais des Congrès de Montréal (Québec), un bâtiment de 70,000 mètres carrés enjambant une autoroute existante, réalisé avec un minimum d'interruption du trafic ;



Station terrestre de télécommunications



Vue aérienne du Palais des Congrès de Montréal

- Responsable de la planification, des études techniques et de la construction des aménagements intérieurs des 16 étages occupés par le Groupe SNC-Lavalin lors de leur déménagement dans leur nouveau siège social à Montréal (Québec) ;
- Responsable de l'ingénierie, de l'approvisionnement et de la gérance de construction pour les travaux de préparation du site d'une usine d'aluminium d'une capacité de 220 000 tonnes par an, pour la Société Pechiney, à Bécancour (Québec) ;
- Responsable des études pour un hôpital de 25 lits construit dans la zone de pergélisol à Kuujuaq, anciennement Fort Chimo, dans le grand nord du Québec, où aucune route ne vient du sud et où les seuls moyens de transport pour y arriver demeurent le bateau (3 mois par an) et l'avion.

ÉTAPE 3 : La direction de l'Assurance Qualité de l'ensemble de la compagnie où Maxime devait viser à ce que les normes d'Assurance Qualité de SNC-Lavalin soient élaborées, mises à jour et respectées à travers toutes les entités d'affaires de la compagnie. Cette étape qui a duré 5 ans a été l'aboutissement d'une carrière où l'important pour Maxime était toujours que le produit fini respecte tant les plans et devis que les normes de la compagnie, du client et des autorités. Les tâches suivantes relevaient de sa fonction :

- Responsable de l'amélioration des procédures d'exécution de projet de la compagnie, incluant la normalisation de méthodologie à travers les différentes divisions et les entités géographiques ;
- Responsable au niveau de l'entreprise, de la planification, du développement et de la mise à jour des politiques et procédures relatives à la qualité pour les activités d'ingénierie construction menées par SNC-Lavalin, incluant la gestion du département qualité, l'amélioration continue, les programmes de formation et le support aux différentes entités d'affaires pour leur accréditation à la norme internationale d'Assurance Qualité ISO 9001.

RETRAITE ACTIVE

À la retraite depuis 2003, Maxime a entrepris des activités de bénévolat. Entre autres, il est le président de l'Association de Généalogie d'Haïti et le trésorier d'une organisation de bienfaisance créée dans le but d'aider une communauté religieuse pour jeunes filles issues du milieu paysan haïtien et un foyer d'accueil de jeunes qui y est rattaché. Maxime est aussi membre du conseil d'administration de l'Amicale des Scouts du Montréal Métropolitain et continue occasionnellement à participer à des activités de formation des employés de SNC-Lavalin.